

病院経営本部省エネルギー対策実施計画の概要

1 計画の目的

地球温暖化防止に貢献 [本部は知事部局で一番の温室効果ガス排出量]
 省エネルギー対策(光熱水費削減対策を含む。以下「省エネ対策」という。)を実施することにより、温室効果ガス排出量の縮減を図り、地球温暖化防止に貢献する。
 経営改善
 省エネ対策を実施することにより、光熱水費節減による病院の経営改善に資する。

2 計画の性格

(1) 現状の取組み
 省エネ法に基づく取組み(中長期計画書の提出)
 経費節減のための病院の個別的取組み

(2) 新たな動き
 環境確保条例に基づく「地球温暖化対策計画書」制度の公的機関への適用
 「地球温暖化対策都庁プラン」(環境局策定)に基づく「局実行プラン」の作成依頼

(3) 取組みの再構築
 「(1)現状の取組み」に「(2)新たな動き」を加味するとともに、病院経営本部の独自の取組みを加えた総合的な省エネ対策として再構築を図る。
 [各種制度と病院経営本部省エネルギー対策実施計画との関係]

病院	対策	地球温暖化防止		光熱水費削減対策
		省エネルギー対策	光熱水費削減対策	
広尾、大塚、駒込、豊島、荏原、墨東、府中、松沢		省エネ法 中長期計画書	地球温暖化対策 計画書制度	病院経営本部 省エネルギー 対策実施計画
その他の病院		地球温暖化対策都庁プラン 「局実行プラン」		

病院経営本部の独自の取組み
 対策の拡大(契約基本料の見直し)
 目標項目の追加(省エネルギー率、光熱水費節減率)
 年度別の削減目標設定とインセンティブ方式による病院評価

3 計画の考え方

(光熱水費削減対策) 上・下水の節減(節水)など	地球温暖化防止への貢献 (温室効果ガス排出量の削減)
(省エネルギー対策) 電気の節減 ガスの節減 燃料(重油)の節減	
(光熱水費削減対策) 契約基本料の見直しなど	経営改善 (光熱水費の節減)

4 計画の期間

平成17年度から平成21年度までの5年間

5 計画の内容

(1) 取組みの内容

- 1 回収可能な投資で実施可能な取組み
 - ESCO事業の導入・推進
 - 高効率機器への更新
- 2 運用で実施可能な取組み
 - 各病院の個別的取組みの推進
 - 職員への普及啓発
- 3 改築・改修時に実施可能な取組み
 - 省エネルギー設備の導入

実施内容の補足:

- 広尾、大塚で実施。墨東検討。
- 【機器更新】インバータ安定器、省エネベルト、蛍光灯 など
- 【機器設置】トイレの擬音装置、節水シャワーヘッド など
- 【設備の運転管理】ボイラー等空気比改善、温湿度の適正管理、外気導入量の適正管理 など
- ポスターの掲示、リーフレットの発行、職員アイデア募集、効果的な取組事例の情報収集・提供 など

(2) 削減目標値 平成16年度対比による平成21年度の削減目標

省エネルギー率: 12.7% 光熱水費節減率: 10.5% 温室効果ガス削減率: 11.8% → 都庁全体の削減目標 10%を上回る削減

(3) 進捗管理

【推進体制】

```

    graph TD
        A[病院経営本部長(管理者)] --> B[サービス推進部長]
        B --> C[患者サービス課長(統括マネージャー)]
        C --> D[施設整備係長(推進責任者)]
        D --> E[施設整備係(推進員)]
        
        F[本部推進委員会] --- G[総務課長]
        F --- H[副参事(事業調整担当)]
        F --- I[庶務係長]
        F --- J[経営企画係長]
        F --- K[再編整備事業推進係長]
        F --- L[文書広報係長]
        F --- M[財務課長]
        F --- N[財務係長]
        F --- O[計理係長]
        F --- P[指導調整係長]
        
        Q[各病院] --- R[庶務(担当)係長(推進責任者)]
        Q --- S[施設(担当)係長(推進員)]
        
        R --- T[病院推進委員会]
        S --- T
        T --- U[各部門の職員]
        
        V[テクニカルアドバイザー] --- C
    
```

【進捗管理】

進捗管理は、PDCAサイクルの手法を取り入れ、実施状況の点検、評価、取組内容の見直しなどを行う。

- 実施状況の点検
概ね四半期毎に、各病院から報告を求め、点検を行う。
- 実施状況の評価
毎年度、各病院から実績調査の提出を求め、目標の達成度と進捗状況の評価を行う。
また、病院業績評価を行う。
- 取組内容の見直し
最新の知見や他病院の事例など実施可能な内容は、各病院で実施していく。
- 各病院での進捗管理
本部と同様、PDCAサイクルの手法を取り入れ、実施状況の点検、評価、取組内容の見直しなどを行う。

6 計画の公表・見直し

地球温暖化対策計画書制度に準じて公表・見直しを行う。

17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
計画公表	実施状況公表	中間報告書公表 変更計画公表	実施状況公表	実施状況公表	結果報告書公表